

# Come gestire in sicurezza il trasporto di merci pericolose nelle città

di Marco De Mitri > [m.demitri@niering.it](mailto:m.demitri@niering.it)



Le nostre città sono nate molti secoli fa, con esigenze molto diverse rispetto a quelle che si considererebbero oggi nel caso si immaginasse di realizzarne una a partire da zero. Con il susseguirsi dei decenni, ognuna di esse ha avuto un'evoluzione più o meno ordinata, con espansioni che nel XX secolo sono state in molti casi molto repentine, sia sul fronte residenziale che su quello industriale e produttivo. Il risultato è che molte città vedono oggi la presenza di importanti (ed impattanti!) poli industriali a ridosso dei centri abitati, con tutte le problematiche che derivano da questa situazione. Ed uno dei principali problemi è garantire la sicurezza e la salute non solo delle persone che lavorano in tali siti, ma anche dei residenti vicini, che vivono a stretto contatto con tali realtà.

È facile pensare, in questo contesto, a situazioni come quella di Taranto, dove lo stabilimento industriale dell'ILVA costituisce oggi non più solo un grande sito che offre lavoro a molte persone, ma un serio problema di salute per chi ci vive vicino. Anche se in misura meno evidente, tale problematica è presente in molte altre situazioni. Ma il problema non è solo di natura ambientale.

Nei grandi poli industriali e produttivi si ha, ovviamente, la necessità di trasportare materie prime e prodotti in quantità enormi ed in modo continuato. Ed il tutto avviene non solo vicino ai centri abitati, ma anche impegnando le strade utilizzate dagli stessi cittadini. Come fare per garantire che questo avvenga in sicurezza?

## Il contesto.

Inquadriamo la situazione. Immaginiamo un grande polo industriale e produttivo, composto da diverse aziende, interessato ogni giorno da imponenti flussi di traffico relativi a persone, merci e materie prime, molte delle quali di natura pericolosa.

I flussi di traffico in questione fanno riferimento a realtà produttive diverse, pur collocate nell'ambito dello stesso

polo. Si trasportano materie diverse, con mezzi differenti, in orari variabili e con percorsi dipendenti dai luoghi di provenienza o di destinazione dei carichi. Ogni trasporto di merci pericolose (inteso come singolo spostamento effettuato da un veicolo, ad es. da una autocisterna di GPL), segue dunque una pianificazione dello spostamento indipendentemente da tutti gli altri, ma interagisce comunque forzatamente con essi, in quanto impegna le stesse strade nelle stesse ore. E questo, in concomitanza con tutti gli altri spostamenti derivanti dalle attività della città stessa, che avvengono per diversi motivi (lavoro, studio, commercio, servizi, ecc.) e con diversi mezzi.

Il rischio stradale per le persone, già normalmente molto elevato, aumenta quindi considerevolmente per la presenza dei trasporti di merci pericolose di cui si è detto, trasporti che avvengono generalmente in mancanza di una programmazione generale che tenga conto di tale complessità. Ma occorre necessariamente effettuare tale programmazione (e fare poi in modo di attenersi ad essa), per ridurre i rischi per la città derivanti da questa situazione.

## Il problema dal punto di vista delle attività produttive.

Poniamoci dal punto di vista di un datore di lavoro di una delle attività produttive operanti nel sito in questione. Egli è tenuto, ai sensi del Testo Unico sulla Salute e Sicurezza dei Lavoratori (D. Lgs. 81/08), a valutare i rischi a cui i propri lavoratori sono esposti ed a prendere adeguate misure a tutela della loro salute e della loro sicurezza. Ma la cosa non è per nulla banale. La legge è applicabile con riferimento a "tutti i rischi" a cui ogni lavoratore è esposto, ma nella pratica si tende a trascurare i rischi presenti al di fuori del sito produttivo vero e proprio. In altre parole, il rischio a cui sono esposti i lavoratori quando sono su strada non viene tenuto nella giusta considerazione,

nonostante peraltro è noto che gli incidenti stradali siano la prima causa di morte sul lavoro. E di persone che svolgono su strada il loro lavoro ce ne sono tante: da chi trasporta persone e merci a chi si occupa di servizi e manutenzioni; dalle forze dell'ordine ai servizi di emergenza, e potremmo continuare a lungo.

In ogni caso, anche per le aziende virtuose, che decidono di effettuare la valutazione del rischio stradale e di ridurlo con misure adeguate, l'impresa non è semplice. Ed il motivo è dato da quanto detto: ci si trova in un ambito - la rete stradale, appunto - nel quale il datore di lavoro non ha certo piena gestione di ogni aspetto (a differenza dei luoghi di lavoro veri e propri), e non può dunque definirne in autonomia procedure ed istruzioni operative. Quello che può fare (peraltro cosa non banale e per nulla scontata), è dotare i propri lavoratori di formazione, addestramento e veicoli adeguati; ma quando ogni suo lavoratore è su strada, si trova in un sorta di "luogo di lavoro comune", nel quale interferisce reciprocamente con altri lavoratori, che si trovano in situazioni analoghe per conto di altre aziende. Gli esperti in sicurezza analizzerebbero questa situazione parlando di "rischi da interferenza", con la complicazione che in questo caso non ci si trova neanche in un luogo ben definito e delimitato (come un cantiere, ad esempio), ma su strada pubblica, con la presenza di una moltitudine di altre persone (peraltro non dotate, in genere, di formazione ed addestramento paragonabile ai trasportatori di professione).

Abbiamo quindi diverse persone che, su mezzi diversi e per motivi diversi, viaggiano sulla stessa rete stradale in prossimità della città, ed alcuni di essi trasportano materiale pericoloso. Occorre dunque una gestione di questa situazione che possa ridurre adeguatamente i rischi sia per i trasportatori che per i residenti.

### Il metodo di lavoro

Non sono naturalmente i singoli datori di lavoro a doversi occupare di questo. Non da soli, almeno. Occorre un coordinamento generale, un vero e proprio "sistema di gestione della mobilità, grazie al quale garantire la sicurezza stradale in queste condizioni. E non parlo quindi di un Piano Urbano del Traffico, ma di una metodologia operativa che ad esso si affianca e con cui si integra. E per costruire questa metodologia, che naturalmente è specifica di ogni singola città e situazione, è utile ragionare come se ci si trovasse all'interno di un luogo di lavoro, individuando le situazioni a rischio ed intervenendo con misure di natura infrastrutturale, procedurale o comportamentale.

Queste le fasi da seguire, che analizziamo singolarmente:

- Analisi dei trasporti di merci pericolose.
- Pianificazione di percorsi ed orari.
- Adeguamento delle strade interessate.
- Definizione della procedura di gestione delle emergenze.

### L'analisi dei trasporti di merci pericolose

Occorre innanzitutto individuare, all'interno della rete urbana, le principali direttrici di traffico coinvolte dal flus-

so di sostanze pericolose, sulla base delle informazioni fornite dai gestori degli stabilimenti a rischio di incidente rilevante presenti nel polo in questione. Tali stabilimenti costituiscono le principali sorgenti di traffico, sulla base delle quali viene stimato il flusso delle sostanze pericolose movimentate sul territorio comunale. In una prima fase di indagine si può trascurare il "traffico di attraversamento", composto cioè dai mezzi che attraversano il territorio comunale ma sono diretti verso altre destinazioni. Per ognuna delle principali aziende in esame, occorre conoscere e classificare le movimentazioni di materie pericolose con riferimento ai seguenti aspetti: tipologia della stessa, origine e destinazione, indicazione di massima del percorso usato in ambito cittadino e numero dei mezzi normalmente coinvolti.

I percorsi seguiti dai mezzi vanno poi analizzati individuando le singole strade coinvolte. Aggregando i dati raccolti, è possibile effettuare diverse analisi relative alle tipologie di sostanze ed ai rischi connessi in base ai percorsi effettuati per il trasporto. In particolare, occorre arrivare ad ottenere, per ogni strada impegnata, il numero (giornaliero, mensile, ecc.) di mezzi con merci pericolose che la percorrono, suddivisi per classe ADR della materia trasportata. Questo passaggio consente poi di classificare le strade in questione con riferimento alle tipologie di pericolo relative al rischio di incidenti rilevanti (es. pericolo di esplosione, rischio incendio, ecc.).

### La pianificazione di percorsi ed orari

#### La pianificazione

I transiti delle merci pericolose avvengono normalmente attraverso percorsi perlopiù obbligati, in conseguenza delle caratteristiche geometriche delle strade, che devono essere in grado di ospitare le sagome dei mezzi pesanti coinvolti. Le ordinanze comunali in vigore consentono peraltro di proibire il transito di tali mezzi su strade caratterizzate da condizioni non idonee allo scopo. I percorsi seguiti dai mezzi in esame risultano quindi spesso definiti con un sufficiente grado di accuratezza.

Tuttavia, per facilitare la gestione ordinaria dei transiti delle merci pericolose, è opportuno rendere più stringenti (o introdurle ex-novo) le prescrizioni relative ai percorsi ed agli orari impegnati dai mezzi in esame.

Per quanto riguarda i percorsi, occorre conferire caratteri di prescrizione vincolante all'individuazione dei tragitti seguiti dai mezzi in esame, aventi origine o destinazione nel polo industriale. I percorsi possono coincidere con quelli già riscontrati in fase di analisi o essere invece ridefiniti, mantenendo comunque la possibilità di modificarli successivamente a seguito di eventuali variazioni che dovessero verificarsi nell'assetto circolatorio della città.

Per quanto riguarda gli orari, è necessario pianificare una distribuzione dei viaggi tale da consentire di limitare l'impegno della viabilità urbana nelle fasce orarie di punta giornaliera (es. 7.30-8.30, 18-19) ed, in generale, evitare la presenza contemporanea su strada di molti mezzi con materie pericolose (indipendentemente dalla fascia oraria).

Queste prescrizioni si rendono necessarie per evitare che ci possano essere concentrazioni critiche di mezzi con merci pericolose in determinati momenti della giornata. Per applicare tale indicazione occorre, di concerto con le aziende interessate e compatibilmente con le esigenze produttive, pianificare per quanto possibile gli orari degli spostamenti delle merci, fissando ad esempio il numero massimo di mezzi che trasportano un certo tipo di materia pericolosa in base alle fasce orarie.

### Monitoraggio e controllo

Il rispetto delle prescrizioni in questione dovrà inoltre essere verificato attraverso una attenta azione di monitoraggio, da effettuarsi a cura degli organi vigilanti con modalità da definire in base alle condizioni operative ed alle disponibilità di risorse. Si potrebbe peraltro pensare di utilizzare, a titolo di esempio, anche i dispositivi per il monitoraggio degli ingressi e delle uscite dei mezzi in corrispondenza degli accessi al polo industriale (dispositivi di conteggio automatico dei veicoli in ingresso ed uscita, telecamere di monitoraggio, ecc.).

Occorrerà inoltre prevedere, compatibilmente con le esigenze operative della Polizia Municipale, opportune operazioni di controllo in strada dell'effettivo rispetto delle prescrizioni segnalate (es. divieto di impegnare strade diverse da quelle previste o orari differenti da quelli concordati se non per cause di forza maggiore).

### L'adeguamento delle condizioni della sede stradale interessata dai transiti di merci pericolose

L'adeguamento della sede stradale sulla viabilità interessata dal transito di merci pericolose consente non solo di ridurre i rischi di incidente e la gravità delle conseguenze, ma anche di gestire eventuali emergenze in modo tempestivo e sicuro. Ecco alcune indicazioni che è opportuno seguire in tema di adeguamento della viabilità comunale interessata dai transiti di merci pericolose:

- Adeguamento della segnaletica dedicata ai conducenti dei mezzi con merci pericolose
- Adeguamento della segnaletica di avviso per gli altri utenti della strada
- Adeguamento dell'illuminazione sui percorsi individuati
- Adeguamento del fondo stradale e delle sezioni stradali
- Protezione delle altre correnti di traffico

### Adeguamento della segnaletica dedicata ai conducenti dei mezzi con merci pericolose

Per evitare il rischio di impegnare strade che non rientrano nei percorsi consentiti da parte dei conducenti delle aziende coinvolte (o di conducenti di aziende fornitrici di materie prime), è opportuno potenziare la segnaletica lungo i percorsi individuati, indicando chiaramente quali sono quelli che devono essere seguiti per giungere al polo industriale o, in uscita da esso, per raggiungere gli assi stradali principali della viabilità extraurbana.

### Adeguamento della segnaletica di avviso per gli altri utenti della strada

Parallelamente alla misura precedente, è opportuno segnalare, a tutti gli utenti che impegnano le strade ricadenti nei percorsi individuati per il transito delle merci pericolose (automobilisti, ciclisti, ecc.), di tenere un particolare livello di attenzione con riferimento alla possibilità di incontrare sul proprio tragitto i mezzi in questione.

### Adeguamento dell'illuminazione sui percorsi individuati

Sulle strade costituenti i percorsi individuati per il transito delle merci pericolose, è necessario condurre una attenta verifica relativa alle condizioni di illuminazione delle stesse, con riferimento non solo al periodo notturno ma anche alle casistiche relative a condizioni atmosferiche tali da ridurre pericolosamente la visibilità anche nel periodo diurno (pioggia, nebbia, ecc.). E' opportuno quindi prevedere, per queste strade, la realizzazione di sistemi di illuminazione della sede stradale la cui attivazione sia legata non solo alla programmazione oraria, ma anche ai livelli di luminosità rilevati in tempo reale. Si aggiunge inoltre l'opportunità di potenziare la visibilità e l'immediata percezione di tutti gli elementi costituenti la sede stradale atti alla delimitazione della corsia e della carreggiata, quali ad esempio segnaletica orizzontale, *guard-rail*, marker stradali (c.d. "occhi di gatto"), segnali direzionali a led per curve pericolose, attraversamenti pedonali, ecc.

### Adeguamento del fondo stradale e delle sezioni stradali

Lungo i percorsi impegnati dal transito delle merci pericolose appartenenti alle aziende esaminate occorrerà procedere ad una attenta e precisa analisi delle condizioni della sede stradale, per rilevare eventuali criticità presenti relative al fondo stradale (es. buche, disconnessioni, avvallamenti, ecc), condizioni del tappeto di usura (es. difficoltà di drenaggio delle acque, ecc.), larghezza effettiva della corsia e della carreggiata e geometria degli incroci (es. raggio di iscrizione dei veicoli in curva, ecc.). Le criticità così rilevate andranno poi classificate per priorità e risolte con interventi adeguati al fine di garantire, lungo l'intero sviluppo dei percorsi in esame, condizioni di marcia sicura e regolare. Anche a valle degli interventi di adeguamento descritti, occorrerà poi procedere a successive ispezioni e campagne di monitoraggio al fine di verificare la persistenza delle condizioni di sicurezza acquisite, ed intervenire in caso di nuove criticità. Non va dimenticato infatti che il transito prolungato di mezzi pesanti sottopone la sede stradale a condizioni di lavoro tali da generare, molto prima che su altre strade, l'insorgenza di criticità puntuali come buche ed avvallamenti.

### Protezione delle altre correnti di traffico

Come detto, il traffico di merci pericolose si svolge in condizioni di promiscuità con le correnti del traffico ordinario (automobili, scooter, biciclette, pedoni, ecc.), per le quali risulta fondamentale garantire un elevato livello di

sicurezza. Occorre quindi procedere con l'effettuazione di rilievi, messa in sicurezza e monitoraggio dei risultati con riferimento ad attraversamenti pedonali (specie in corrispondenza di scuole o altri luoghi pubblici), intersezioni, punti di inizio e fine di percorsi ciclabili e fermate del trasporto pubblico locale.

Per aumentare l'efficacia delle misure descritte, è inoltre opportuno intervenire con misure di comunicazione e informazione destinate a tutti i soggetti potenzialmente coinvolti (es. conducenti dei mezzi delle aziende del polo, polizia municipale, residenti nelle aree interessate dai transiti, studenti, ecc.).

### Analisi degli impatti legati alla gestione dell'emergenza del rischio trasporto merci pericolose

La gestione del traffico stradale in caso di emergenza generata dal trasporto merci pericolose deve essere pianificata ed eseguita secondo procedure definite in anticipo, considerando i percorsi impegnati dai mezzi in esame e le strade potenzialmente interessate dalle ripercussioni di eventuali incidenti. La pianificazione di percorsi ed orari relativa ai transiti delle merci pericolose, già esposta, consente a questo punto di definire le procedure da seguire per l'emergenza in modo schematico ed accurato.

Con riferimento quindi alle strade impegnate dal transito delle merci pericolose, occorre effettuare una analisi che consenta di definire una procedura per gestire l'emergenza (es. incidente tale da causare la chiusura della strada in questione), a livello di gestione del traffico veicolare presente sul ramo stradale al momento dell'incidente, chiusura totale o parziale del ramo stradale su cui si verifica l'incidente (e deviazione del traffico in arrivo sulla rete stradale circostante), definizione dei percorsi alternativi su cui far incanalare i flussi in arrivo (modifica dei sensi di marcia, gestione delle intersezioni, ecc.).

In caso di incidente, occorrerà procedere come segue.

In caso di emergenza di gravità tale da causare la chiusura forzata della strada su cui si è verificato l'incidente, occorre innanzitutto provvedere a smaltire in sicurezza il traffico residuo presente sulla strada stessa. A tale scopo, occorre individuare, lungo la strada, gli estremi del tratto da chiudere (comprese le eventuali traverse) e le corrispondenti intersezioni sulle quali provvedere a smistare il traffico in ingresso ed in uscita. Tale analisi può essere condotta preventivamente, grazie alla pianificazione dei percorsi effettuata nelle fasi precedenti. È importante sottolineare che la rete stradale da interdire al traffico potrà essere diversa con riferimento al traffico leggero ed al traffico pesante (avente, quest'ultimo, vincoli più rigidi rispetto al traffico ordinario).

Successivamente, occorre deviare il traffico in arrivo sul ramo interdetto verso il percorso alternativo (già individuato in fase di pianificazione), fino al termine della fase di emergenza. Tale gestione va fatta utilizzando tutte le risorse disponibili per la gestione del traffico, compresa ad esempio la diffusione di informazioni attraverso i pannelli a messaggio variabile eventualmente presenti lungo i percorsi in esame. La gestione dei flussi deviati può inoltre

variare a seconda delle condizioni della circolazione in essere al momento dell'emergenza (es. ora di punta, ecc.), e può prevedere la modifica dei sensi di marcia e delle fasi semaforiche. Il percorso alternativo va poi gestito in modo da convogliare i flussi veicolari afferenti al ramo interdetto lungo il percorso in questione (sfruttando il personale e la segnaletica nelle intersezioni, allo scopo di indicare con esattezza le strade da seguire) e fino al punto di reinnesto sul percorso originario.

### Conclusioni

La complessità del traffico stradale, anche solo in condizioni "ordinarie", costituisce un problema difficile da affrontare per tutte le grandi città. La contemporanea presenza, in prossimità dei centri abitati, di grandi poli industriali, fa sì che la rete stradale ad uso dei cittadini sia interessata anche dai flussi di materie in ingresso o uscita dal sito produttivo.

Spesso non è possibile separare del tutto i mezzi che trasportano merci pericolose da quelli che percorrono la rete ordinaria, a causa della conformazione della città e della configurazione della rete stradale. Occorre quindi farli coesistere, studiando in modo approfondito i problemi aggiuntivi che questa situazione comporta e mettendo in atto adeguate misure di riduzione del rischio. In tali situazioni, può non bastare, infatti, affidarsi al Piano Urbano del Traffico, alle singole disposizioni dei vari datori di lavoro ed alla "semplice" attenzione e disciplina che le persone devono avere alla guida.

La messa in opera di un sistema di gestione complesso come quello descritto consente di analizzare la situazione in modo approfondito, e di definire adeguatamente le misure di riduzione del rischio. Occorre però mettere in opera il sistema lavorando con serietà e competenza, visti i pericoli con cui si ha a che fare. Ma la vera sfida, difficile ma decisiva per la riuscita del progetto, consiste nel far lavorare insieme tutti i soggetti coinvolti (Comune, datori di lavoro, trasportatori, forze dell'ordine, ecc.). La complessità del problema richiede una soluzione ugualmente complessa: senza uno sforzo comune e coordinato da parte di tutti i soggetti rilevanti è impossibile trovarla. I datori di lavoro che condividono questo approccio potranno rivendicare, con orgoglio, l'attenzione che pongono per la sicurezza dei loro lavoratori. E una città che affronti i suoi problemi in questo modo potrà davvero, ed a pieno titolo, ritenersi una "smart city".

## MARCO DE MITRI



**Ing. Marco De Mitri** (NIER Ingegneria).  
Esperto in mobilità, trasporti e sicurezza  
sul lavoro - m.demitri@nieriing.it